



REGION OF OPPORTUNITIES

ロシア連邦
ウリヤノフスク州の
企業立地環境

ROTOBO
Connecting Markets

一般社団法人 ロシアNIS貿易会

Japan Association for Trade with Russia & NIS

Японская ассоциация по торговле с Россией и новыми независимыми государствами

日本センター

ANO "The Japan Center"

JETRO
Japan External Trade Organization



Embassy of Japan in Russia / 在ロシア日本国大使館

NRI
Nomura
Research Institute



**深化するウリヤノフスク州と
日本との関係**

GREENFIELD



事業領域：自動車用タイヤ生産
投資額：3億ユーロ



事業領域：工作機械機器生産
投資額：2,000万ユーロ



事業領域：自動車用安全システム生産
投資額：2,000万ユーロ

BROWNFIELD



事業領域：商用車生産（合併）
投資額：6億ユーロ



事業領域：自動車用照明装置（共同生産）
投資額：2,000万ユーロ



事業領域：サービスセンター



事業領域：オペレーションオフィス

着実に増加する日本企業様の
ウリヤノフスク州への立地

株式会社ブリヂストン C00 西海和久様

“立地先の選定に当たり複数の地方を検討しました。ウリヤノフスク州選定の決め手は、州政府と開発公社のサポート体制でした。”



Takata-Petri AG CEO Heinrich Binder 様

“ウリヤノフスク州選択には3つの決め手がありました。州知事による直接のサポート、物流に有利なロケーション、そして優秀な人材でした。”



ウリヤノフスク州を立地先に選んだ
日本企業様の声

DMG Mori Seiki AG 取締役会長 Rudiger Kapitza 様

“当社のウリヤノフスク工場は世界で最も近代的で最新の工場になります。ウリヤノフスク州政府が技術者の養成に注力していることは特筆に値します。”



**いすゞ自動車株式会社 海外営業第三部長
新島靖之 様**

“ロシアは世界で最も興味深く、有望なマーケットのひとつです。”



**ウリヤノフスク州を立地先に選んだ
日本企業様の声**



ウリヤノフスク州に立地する
主な企業



①低減される進出コスト

- 魅力的な優遇税制
- 低廉な労働コスト



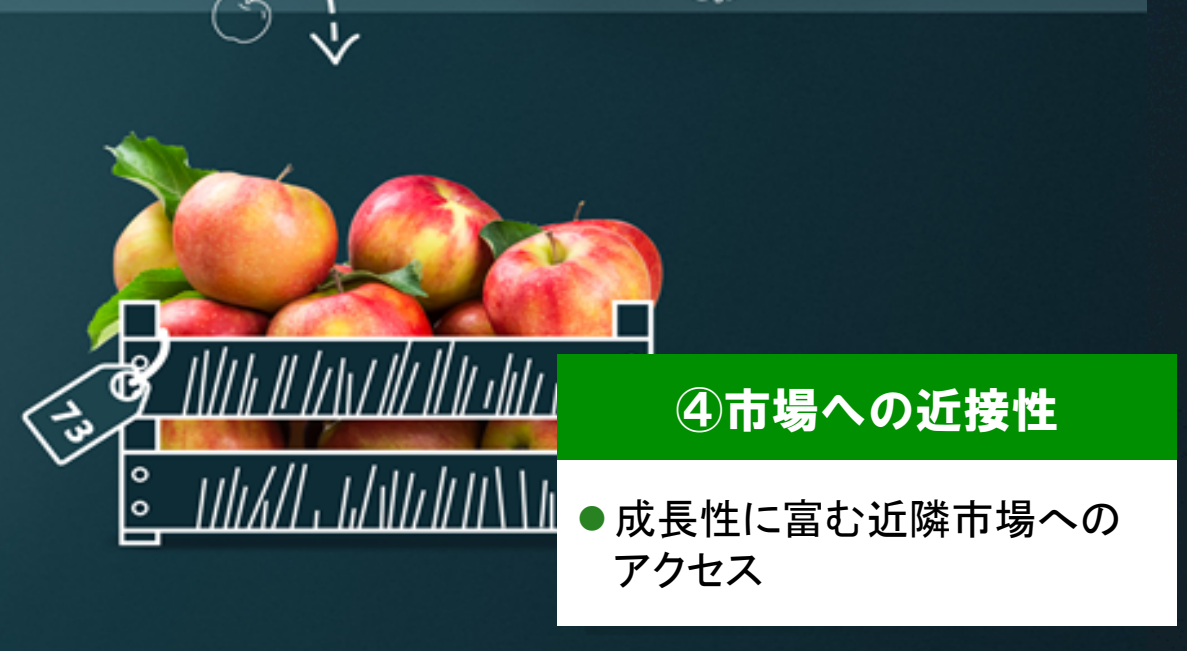
②安全・安心の重視

- 潜在リスクの発生回避と最小化



③短期での進出が可能

- 整備された立地サイト
- 実効性を持つ支援スキーム



④市場への近接性

- 成長性に富む近隣市場へのアクセス

企業立地先としての
ウリヤノフスク州の特長



①進出コストの低減化



15
years

15.5%
法人税

10
years

0%
法人資産税
(11~15年めは1.1%)

8
years

0%
土地税

10
years

0%
交通税

これら優遇措置により、
貴社の投資総額を
30%まで
低減することが可能です。

ウリヤノフスク州の優遇税制

マレーシア
\$ 979

中国
\$ 731

タイ
\$ 502

インド
\$ 452

スリランカ
\$ 352

ベトナム
\$ 334



ウリヤノ
フスク州
失業率
5.5%

(平均賃金)

ロシア全国
\$574

ヴォルガ連邦管区
\$412

ウリヤノフスク州
\$372

低廉な労働力



②安全・安心の重視

ウリヤノフスク州では、
立地企業様の事業に直接関わらない
不透明なコストの回避を
保証いたします。



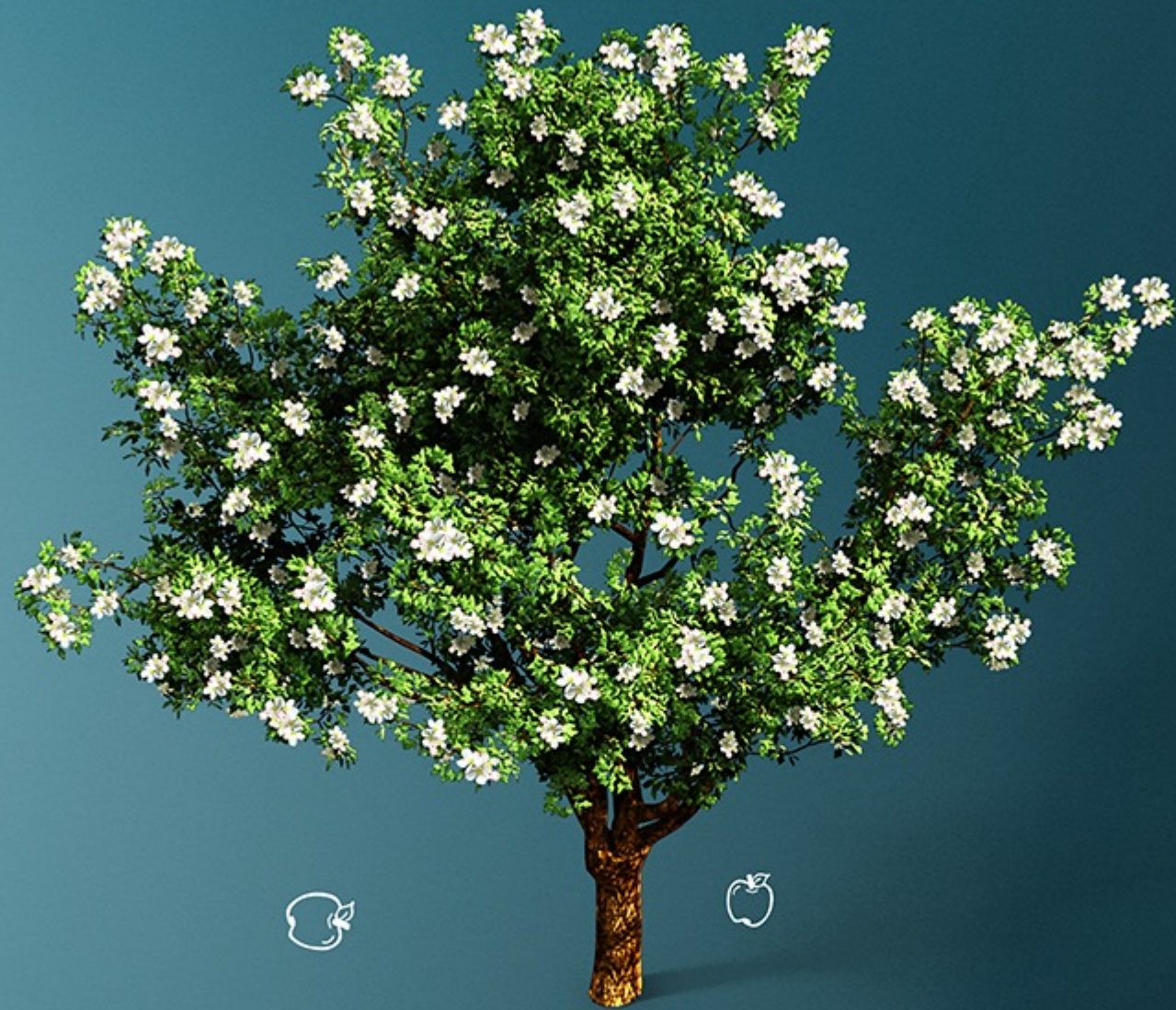
ウリヤノフスク州政府は公開性に関する
ロシアの地方ランキングで第1位です。

経済面での安全性



USSR
MUSEUM

生活面での安全・快適性



③短期での進出が可能

貴社をご支援する 統合チームとは…

- ✓ 各社様ごとに専任のプロジェクト・マネージャーを配置
- ✓ 州政府担当部が事業進行を監督
- ✓ 州知事自らが貴社事業を支援
- ✓ 投資協議会方式による事業推進

工場建設から稼働まで

10
か月

建設許認可手続き

1か月

工場設計作業

4か月

現地法人の設立

1か月

初訪問から
州政府との投資協定締結まで

1-2
か月

工場稼働までに必要な期間

Greenfield – 18か月

Brownfield – 16か月

実効性を持つ統合チームが
貴社プロジェクトを支援

1500 ha

GREENFIELD

★ウリヤノフスク経済特区

★ザヴォルジエ工業団地

★DEGAノヴォウリヤノフスク工業団地

★DEGAノヴォスパスコエ工業団地



ユーティリティー



物流インフラ



迅速な課題解決

350000 m²

BROWNFIELD BUILT-TO-SUIT BUILT-TO-LEASE

整備された立地サイト

332 ha

FREE AREA



ロシア工業団地協会
認定工業団地
第3号



— 整備済みのユーティリティ



— 発達した物流インフラ



— 近隣に22万人が居住



— 公共交通が乗り入れ



— 専任の管理会社による
サービス体制



ウリヤノフスク州開発公社 直営 ザヴォルジエ工業団地

277,4 ha

AREA



アクセス (km)



7

連邦自動車道



25

河川貨物港
(河川・海洋兼用船舶が碇泊化)



16

鉄道駅
(空港に接続)



0,5

地方自動車道



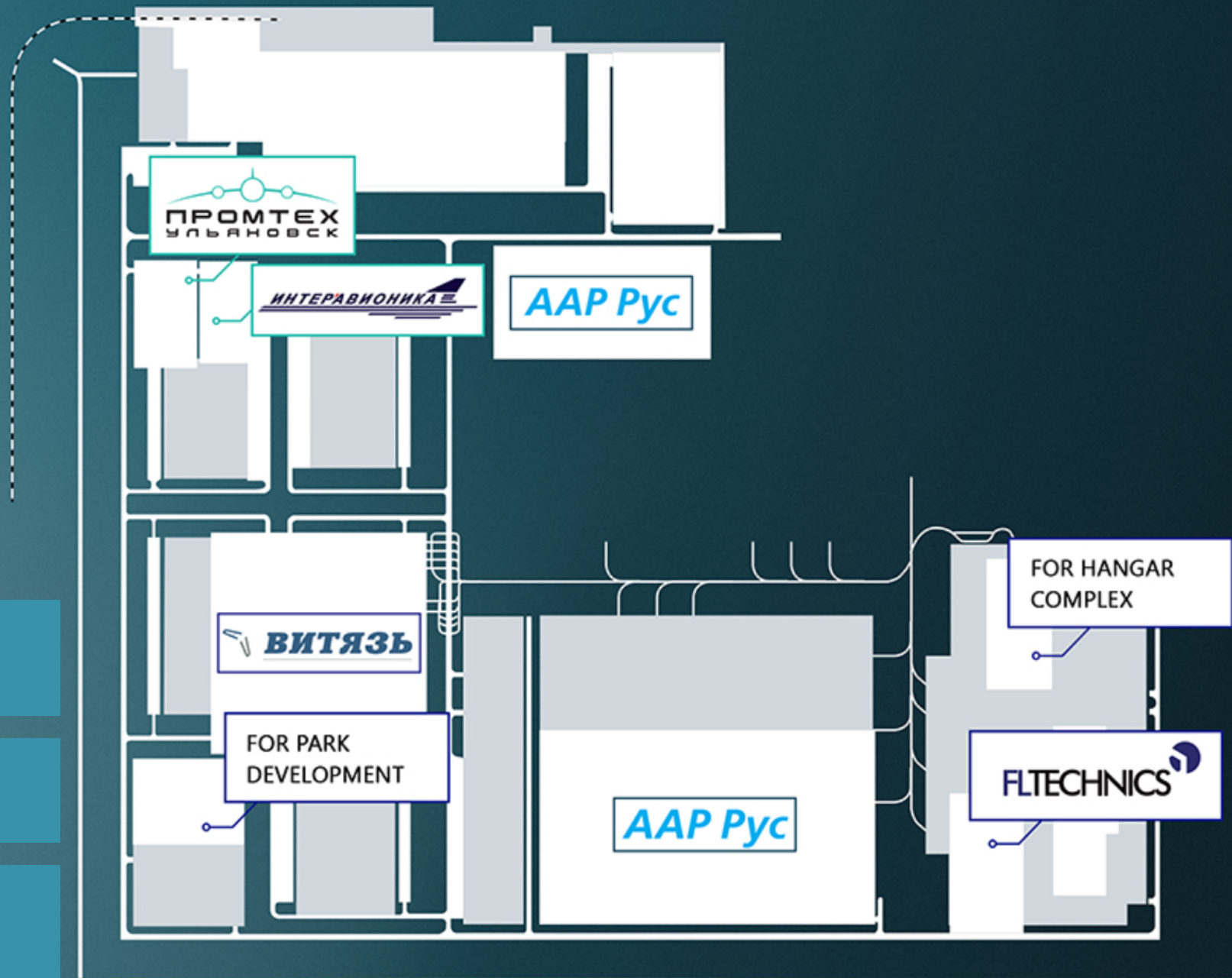
5

ザヴォルジエ工業団地



12

住宅区 (22万人規模)



連邦経済特区法による開発・運営 ウリヤノフスク経済特区



- ▶ 諸税
- ▶ 輸入関税
- ▶ 地代
- ▶ ユーティリティ接続費

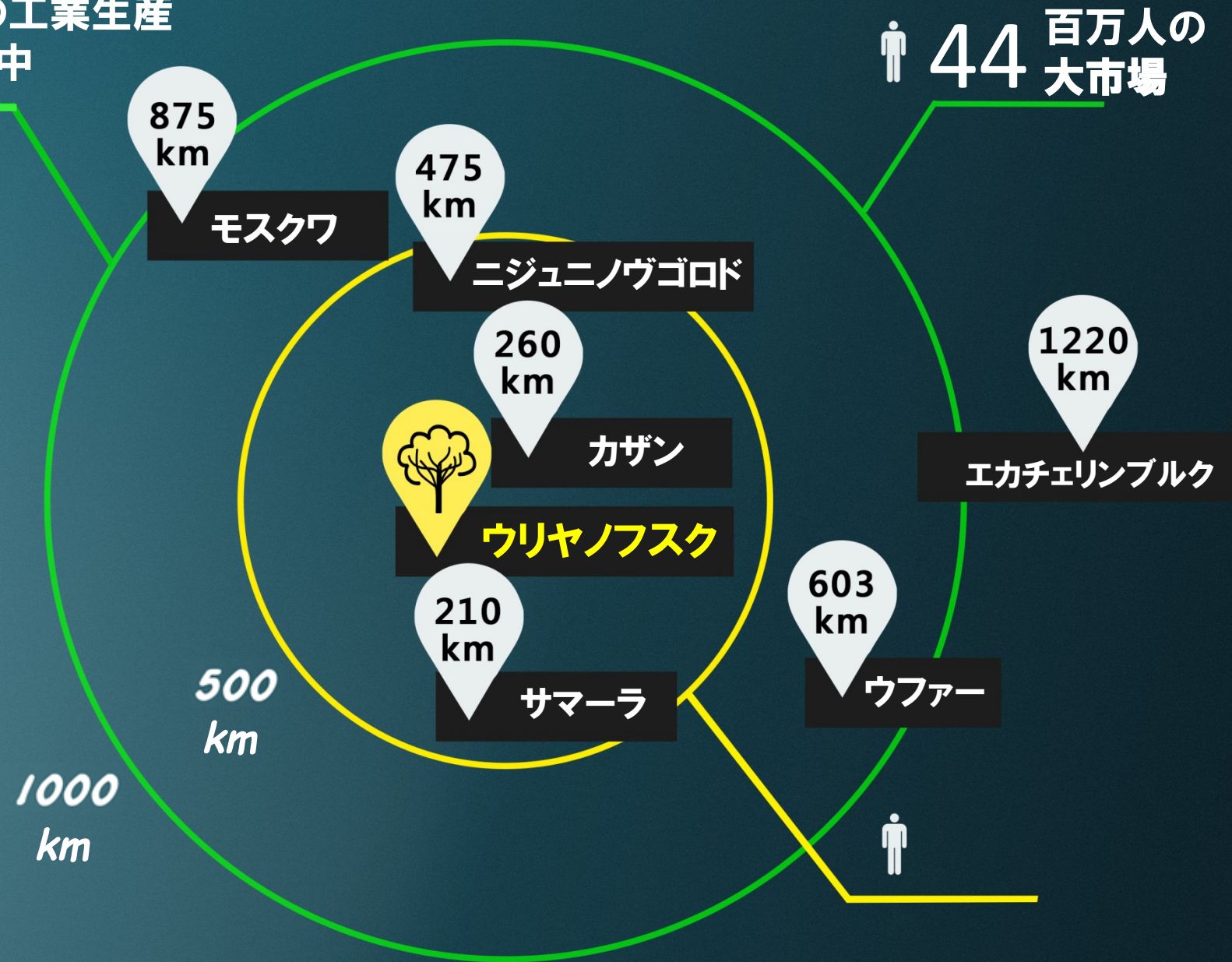
経済特区における特別優遇措置



④市場への近接性



> 50% ロシア全国の工業生産
の50%が集中



巨大な潜在市場

ウリヤノフスクからの輸送期間*

	トラック	鉄道
モスクワ	1-1,5	2
ハンブルク	7	10-13
ウラジオ ストク	18-21	14
ノヴォ ロシスク	7-9	5-6

*日数



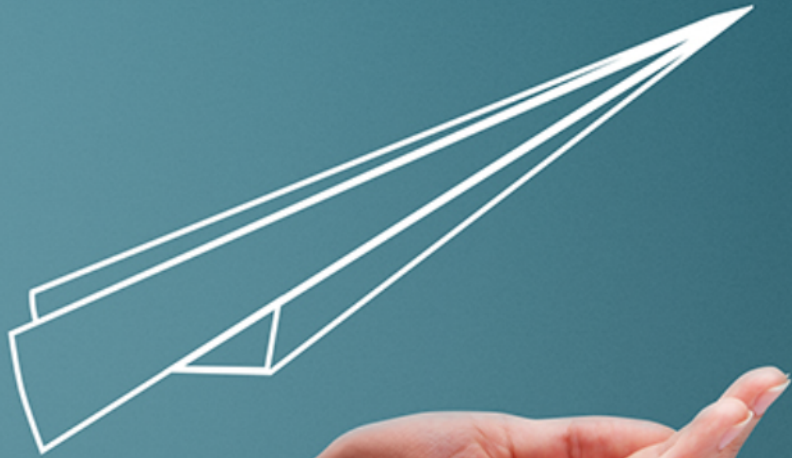
物流上有利なロケーション

МАТФ 2016

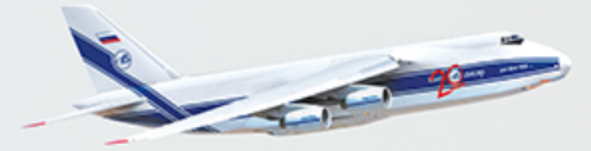
ウリヤノフスク
国際航空物流フォーラム



ロシア航空産業の拠点都市
ウリヤノフスク



Ил-76МД-90А



Ан-124-100 «Руслан»



МС-21



SSJ 100



ААР Рус



Волга В Днепр



航空産業の集積地ウリヤノフスク

460

社の自動車部品メーカーが集積



> 1 000 000

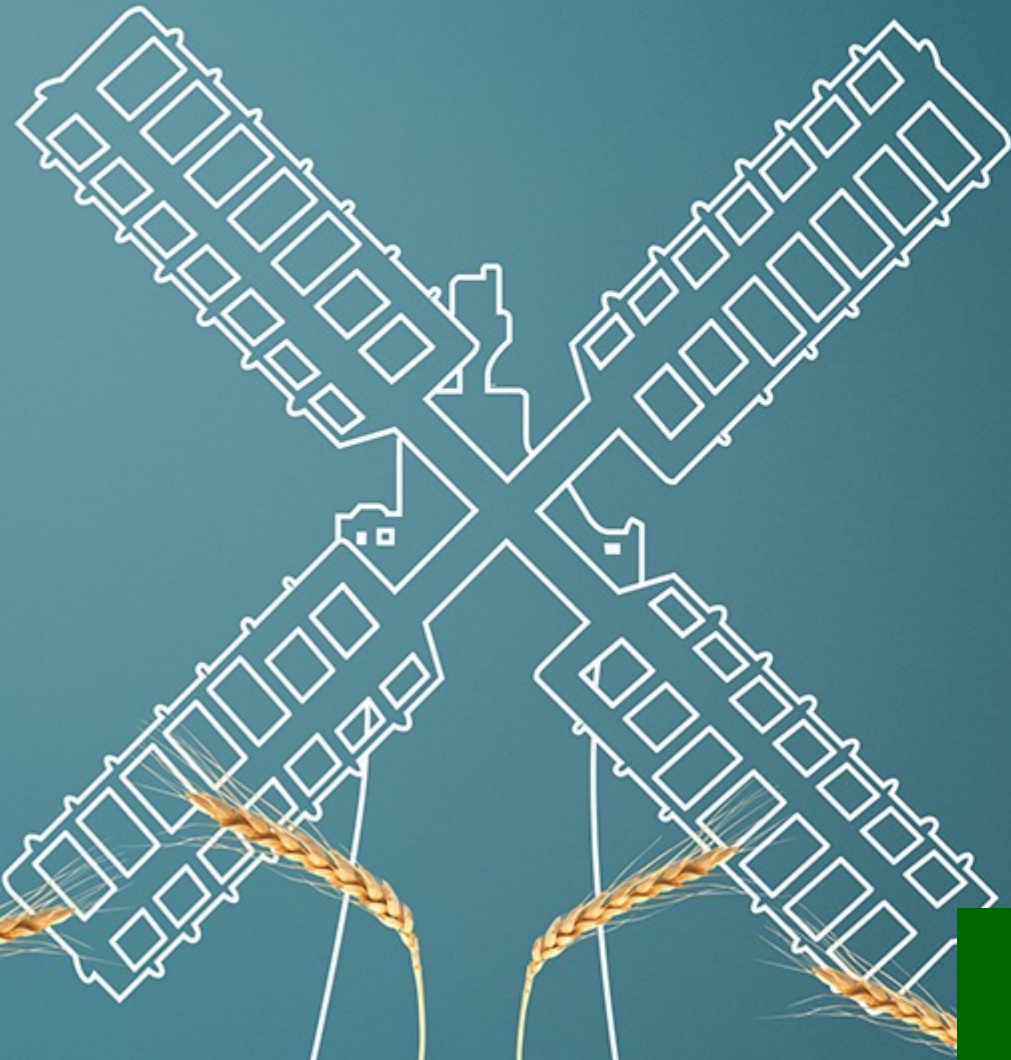
台の自動車を年産(ヴォルガ連邦管区全体)



自動車産業の集積地ウリヤノフスク

2083

千ヘクタールの農地



MARS
RUSSIA



EFES
RUS



ТАЛИНА



АГРО FOOD PARK



ВОЛЖАНКА



УЛЬЯНОВСКИЙ

調達可能原料



小麦



トウモロコシ



大豆



ヒマワリ



テンサイ



牛肉



羊肉



豚肉



鶏肉



牛乳・卵

農業・食品加工業の集積地ウリヤノフスク



HEMPEL

EURO
CEMENT
ЕВРОЦЕМЕНТ груп

UNIS

Кварц

СТАРАТЕЛИ

тузем

Henkel

WERKE
Quarzwirke

МОРДОВ ЦЕМЕНТ

ТЕХНО
НИКОЛЬ

СЕДРУС®
ДОСТИГАЯ ВЕРШИН

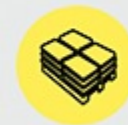
調達可能原料



クォーツサンド



建設用砂利



セメント原料

建材産業の集積地ウリヤノフスク



КОРПОРАЦИЯ
РАЗВИТИЯ
УЛЬЯНОВСКОЙ ОБЛАСТИ

ウリヤノフスク州開発公社
第一副社長 イーゴリ・リャビコフ

First Deputy General Director

Igor RYABIKOV

+7 (8422) 73-70-01

info@ulregion.com

www.ulregion.com

コンタクト先